

## Imprenditore non sei solo APS

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Roma
Codice Fiscale	97986790588
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	SI
Numero di repertorio progressivo	32884
Sezione del RUNTS	Sez. 1
Numero REA	
Partita IVA	15169751003
Fondo di dotazione Euro	
Forma Giuridica	APS
Indirizzo di posta elettronica certificata	imprenditorenonsesoloonlus@pec.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	Nessuna

### Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2023

#### Sommario

1.	<u>Informazioni generali sull'ente</u>	2
2.	<u>Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti</u>	2
3.	<u>Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio</u>	2
4.	<u>Movimenti delle immobilizzazioni</u>	2
5.	<u>Composizione delle immobilizzazioni immateriali</u>	2
6.	<u>Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali</u>	2
7.	<u>Ratei, risconti e fondi</u>	2
8.	<u>Il patrimonio netto</u>	2
9.	<u>Fondi con finalità specifica</u>	2
10.	<u>Debiti per erogazioni liberalità condizionate</u>	2
11.	<u>Il rendiconto gestionale</u>	2
12.	<u>Erogazioni liberali ricevute</u>	2
13.	<u>I dipendenti e i volontari</u>	2
14.	<u>Importi relativi agli apicali</u>	2
15.	<u>Patrimoni destinati ad uno specifico affare</u>	2
16.	<u>Operazioni con parti correlate</u>	2
17.	<u>Destinazione dell'avanzo</u>	2
18.	<u>Situazione dell'ente e andamento della gestione</u>	2
19.	<u>Evoluzione prevedibile della gestione</u>	2
20.	<u>Modalità di perseguimento delle finalità statutarie</u>	2
21.	<u>Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime</u>	2
22.	<u>Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate</u>	2
23.	<u>Informazioni relative al costo del personale</u>	2
24.	<u>Raccolta fondi</u>	2
25.	<u>Ulteriori informazioni</u>	2

#### Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2023

## 1. Informazioni generali sull'ente

L'ente *Imprenditore non sei solo APS* è una *Ente del Terzo Settore* iscritto al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore al numero 32884 della *Regione Lazio* nella sezione *associazione di promozione sociale*. L'ente *non ha* personalità giuridica ed è stato costituito il *03/09/2018*.

L'ente non ha scopo di lucro e si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale svolgendo, a sensi di statuto, le seguenti attività di interesse generale:

- 1. interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;
- 2. prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;
- 3. educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa.

L'ente svolge concretamente le seguenti attività servizi di supporto, assistenza e promozione del benessere sociale a persone vulnerabili, in particolare imprenditori e liberi professionisti in gravi situazioni di difficoltà economica, prevalentemente tramite corsi di educazione, istruzione e formazione professionale per il contrasto alla crisi di impresa, al sovraindebitamento, all'usura, alla buona gestione aziendale oltre che consulenze specialistiche negli ambiti delle problematiche legali, fiscali, amministrative ed economiche e talvolta, per il tramite di professionisti, di supporto psicologico, perseguendo la seguente missione ideale ossia di assistere gratuitamente imprenditori e professionisti che vivono in stato di indigenza, che hanno subito usura, sovraindebitamento o forti crisi aziendali, al fine di debellare definitivamente dall'Italia il fenomeno dei suicidi di Stato, promuovendo altresì i valori imprenditoriali nella società.

L'ente ha sede legale in *Roma*

Dal punto di vista fiscale l'ente è:

*una APS ai sensi dell'articolo 35 del D.lgs. n. 117/2017 che utilizza i relativi benefici fiscali, fra cui gli articoli 85 e 86 del medesimo decreto, qualificandosi come ETS non commerciale*

L'ente non esercita la propria attività esclusivamente o principalmente in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020. Essendo i "ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate" dell'ente superiori ad € 220.000 il bilancio è composta dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L'esercizio dell'ente decorre dal 01/01 al 31/12 di ogni anno.

## 2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

Nel corso del 2023, il dato complessivo relativo al numero di soggetti che hanno contribuito finanziariamente alle attività dell'associazione, includendo associati, sostenitori e altri soggetti privati, è pari a 333. Questo numero comprende tutti coloro che hanno effettuato una donazione di almeno 240€, corrispondente alla quota associativa.

Nel corso del 2023 abbiamo dedicato agli associati delle giornate di formazione specializzata ed abbiamo avuto dei momenti riservati di condivisione e di network tra tutti i sostenitori della nostra associazione.

Inoltre, grazie a dei sondaggi svolti nei loro confronti, ci siamo resi conto che il più grande valore percepito dai nostri associati e sostenitori è dato dal numero di beneficiari che riusciamo ad assistere e di quelli che riusciamo a far uscire completamente dallo stato di difficoltà. Sapere che aiutiamo un gran numero di imprenditori con successo è l'elemento prioritario. Questa consapevolezza ci ha ulteriormente motivati a migliorare il modello operativo per renderlo ancor più scalabile al fine di raggiungere un numero sempre maggiore di beneficiari.

### 3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.

Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

### 4. Movimenti delle immobilizzazioni

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
0	0	0

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio					0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio					
Costo	0	0	0	0	0

Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0

## 5. Composizione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni immateriali” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
0	0	0

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione e delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	0	0	0	0	0

## 6. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

	Crediti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni
1)	verso utenti e clienti	0	0	0
2)	verso associati e fondatori	0	0	0
3)	verso enti pubblici	0	0	0
4)	verso soggetti privati per contributi	0	0	0
5)	verso enti della stessa rete associativa	0	0	0

6)	verso altri enti del Terzo settore	0	0	0
7)	verso imprese controllate	0	0	0
8)	verso imprese collegate	0	0	0
9)	crediti tributari	0	0	0
10)	da cinque per mille	0	0	0
11)	da imposte anticipate	0	0	0
12)	verso altri	0	0	0
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Debiti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni	di cui € assistiti da garanzie reali su beni sociali	Natura della garanzia
1)	verso banche	0	0	0	0	
2)	verso altri finanziatori	0	0	0	0	
3)	verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0	0	0	
4)	verso enti della stessa rete associativa	0	0	0	0	
5)	per erogazioni liberali condizionate	0	0	0	0	
6)	acconti	0	0	0	0	
7)	verso fornitori	- 4.396	0	0	0	
8)	verso imprese controllate e collegate	0	0	0	0	
9)	debiti tributari	21.851	0	0	0	
10)	verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale	0	0	0	0	
11)	verso dipendenti e collaboratori	0	0	0	0	
12)	altri debiti	0	0	0	0	
<b>Totale</b>		<b>17.455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## 7. Ratei, risconti e fondi

La composizione e le variazioni della voce “ratei e risconti attivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
0	0	0

	Risconti attivi	Ratei attivi
Valore di inizio esercizio	0	0
Variazione nell'esercizio	0	0
Valore di fine esercizio	0	0

La composizione e la variazione della voce “ratei e risconti passivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
0	0	0

	Risconti passivi	Ratei passivi
Valore di inizio esercizio	0	0
Variazione nell'esercizio	0	0
Valore di fine esercizio	0	0

La composizione e la variazione della voce “fondi per rischi e oneri” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
0	0	0

	Trattamento di quiescenza e obblighi simili	Per imposte anche differite	Altri
Valore di inizio esercizio	0	0	0
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento dell'esercizio	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0
Valore di fine esercizio	0	0	0

## 8. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 417.373 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazi oni	Incrementi	Decreme nti	Avanzo/disa vanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	143.878	0	0		0	143.878
II. Patrimonio vincolato						
Riserve statutarie	0	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	0	0	0	0		0
Riserve vincolate destinate da terzi	0	0	0	0		0

III. Patrimonio libero						
Riserve di utili o avanzi di gestione	234.704	0	0	0		351.217
Altre riserve	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0		0
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	0		0		-77.722	-77.722
Totale Patrimonio netto	495.095	0	0	0	-77.722	417.373

## 9. Fondi con finalità specifica

Nei casi nei quali vengano ricevuti dall'ente fondi, contributi o comunque liberalità con uno specifico vincolo finalistico, è effettuato un apposito monitoraggio atto a verificare che sia rispettata la finalità specifica impressa dal donatario. Nel caso in cui al termine dell'esercizio una parte dei fondi ricevuti non sia ancora stata spesa per la finalità cui la stessa è riferita è movimentata un'apposita riserva parte del patrimonio netto per pari importo al fine di vincolare una parte del patrimonio stesso.

La seguente tabella evidenzia le somme ricevute nell'esercizio con specifico vincolo, nonché quelle ricevute negli esercizi precedenti e non ancora spese al termine dell'esercizio precedente, con evidenza dell'evoluzione gestionale relativa al rispetto del vincolo stesso.

Fondi o contributi ricevuti con finalità specifica	€ ricevuti	€ ricevuti in	€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio	€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'esercizio
	nell'esercizio	esercizi precedenti e non spesi al termine dell'esercizio precedente		
Fondi e contributi per progetti	0	0	0	0
Fondi e contributi per investimenti	0	0	0	0
Altri fondi e contributi vincolati	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 10. Debiti per erogazioni liberalità condizionate

Le erogazioni liberali ricevute con apposizione di una condizione sono iscritte in bilancio quali debiti nei confronti dell'erogatore e partecipano alla formazione dell'avanzo solo nell'esercizio nel quale la condizione si realizza nel senso di concretizzare la circostanza che la liberalità diventa di piena titolarità e disponibilità dell'ente.

La seguente tabella evidenzia le somme che al termine dell'esercizio sono relative a liberalità condizionate, riclassificate nella voce D-5) del passivo dello Stato patrimoniale.

	€ nell'esercizio	€ in esercizi precedenti e ancora condizionate al termine dell'esercizio precedente
(+) Liberalità condizionate ricevute	0	0
(-) Liberalità condizionate divenute certe nell'esercizio	0	0
<b>Debiti per liberalità condizionate al termine dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Voce D-5) dello Stato patrimoniale</b>		<b>0</b>

## 11. Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in micro componenti). In particolare le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	655.669	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	612.210
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					-43.459
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

*In particolare, si evidenziano totali € 144.341 derivanti da fatture emesse per attività svolta in forma commerciale per la quale verrà inviato Modello Unico ENC 2024 redditi 2023.*

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	0	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</i>					0
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

*Nulla da segnalare*



	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>					0
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

*Nulla da segnalare*

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	2.755	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	2
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					-2.753
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

*L'importo inserito si riferisce interamente a spese bancarie su c/c Unicredit, spese e commissioni varie legate ai conti telematici business PayPal e Stripe (usati come mezzo di pagamento ed incasso al fine di agevolare la tracciabilità dei movimenti finanziari e delle persone relative, non per le quote sociali).*

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri di supporto generale	31.510	D	Proventi di supporto generale	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/ disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</i>					-77.722
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0
<i>Imposte</i>					1.276
<i>Avanzo/ disavanzo d'esercizio (+/-)</i>					<b>-78.998</b>

*La voce "Servizi" nelle attività di supporto generale raccoglie le spese sostenute per il corretto funzionamento di tutte le attività che Imprenditore non sei solo APS mette in atto durante l'anno, unitamente ai costi derivanti dai consulenti tecnici, fiscali, amministrativi, notarili e legali incluso GDPR per la protezione dei dati (seppure con rischio medio basso). Rispetto allo scorso anno il decremento è dovuto in considerazione del fatto che l'importo di alcune delle seguenti spese sostenute in particolare per le consulenze tecniche sia più corretto e opportuno imputarlo nella voce per servizi nei costi relativi all'attività di interesse generale che rappresentano la gestione prevalente e caratteristica dell'attività svolta dall'Associazione.*

## 12. Erogazioni liberali ricevute

L'ente ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio. L'ammontare delle erogazioni liberali distinto per tipologia e composizione è illustrato nell'apposito paragrafo della presente relazione di missione.

In termini generali possono qualificarsi le erogazioni liberali nelle seguenti macro categorie, ad ognuna delle quali è associata la relativa percentuale di ponderazione sul totale:

	€ in denaro	€ in natura	
		beni	servizi
Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio	311.676	0	0
Erogazioni liberali ricevute nell'esercizio	100%	--%	--%

## 13. I dipendenti e i volontari

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria e il numero dei volontari di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Descrizione	Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	0	0	0	0	0

Descrizione	Numero
Numero dei volontari al termine dell'esercizio	0
Numero medio dei volontari nell'esercizio	0

Sono indicate nella seguente tabella le ore di attività svolte dai volontari e dagli addetti (dipendenti e non dipendenti) dell'ente con indicazione del peso percentuale di ogni classe rispetto al totale.

Classe	Descrizione	Ore complessive	%
Volontari	Ore complessive di attività di volontariato	0	0%
Dipendenti	Ore complessive di attività dei lavoratori dipendenti	0	0%
Altri	Ore complessive di attività dei lavoratori non dipendenti	0	0%
---	<b>Totale ore di lavoro prestate per l'esercizio delle attività</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

*Sulla base dei dati a consuntivo è verificato il requisito di cui all'art. 36 del D.lgs. n. 117/2017 per il quale l'APS per lo svolgimento delle attività di interesse generale che la caratterizzano ha utilizzato un numero di lavoratori non superiore al cinquanta per cento del numero dei volontari o al cinque per cento del numero degli associati.*

Tutti i volontari impiegati nell'attività dell'ente sono assicurati contro gli infortuni e le malattie connesse allo svolgimento dell'attività di volontariato, nonché per la responsabilità civile verso i terzi ai sensi dell'articolo 18 del D.lgs. n. 117/2017.

## 14. Importi relativi agli apicali

La seguente tabella evidenzia, complessivamente per singola categoria, i compensi spettanti all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale.

Categoria	€
Organo amministrativo	0
Organo di controllo	0

Incaricato della revisione	0
----------------------------	---

È assicurato il rispetto delle previsioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 tramite le modalità ivi previste.

#### **15. Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

L'ente *non ha* costituito "patrimoni destinati ad uno specifico affare" ai sensi dell'articolo 10 del D.lgs. n. 117/2017.

#### **16. Operazioni con parti correlate**

L'ente *non ha* effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate.

#### **17. Destinazione dell'avanzo**

L'ente non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

#### **18. Situazione dell'ente e andamento della gestione**

Come indicato nel Rendiconto Gestionale, la situazione economico-finanziaria della nostra Associazione ha subito un apparente rallentamento nel 2023, indicando un disavanzo di 77.722€. Tuttavia, la liquidità al 31.12.2023 è risultata positiva, mantenendosi sui 434.828€ rispetto ai 495.095€ del 31.12.2022

Tale risultato è tuttavia dato dall'importante espansione che l'associazione ha apportato nell'anno 2023, investendo molto nell'ampliamento della rete di professionisti con cui collabora (voce espressa nella sezione "2) Servizi", ovvero le parcelle dei professionisti che si occupano di consulenze e corsi di formazione per i Beneficiari). Inoltre l'associazione ha investito molto nell'accelerazione del percorso di formazione degli imprenditori quasi giunti al termine, proprio per poterne far uscire quanti più imprenditori possibili dalla crisi vissuta. A questo si aggiunge l'ampliamento delle classi formative sul territorio ed un naturale aumento dei costi delle sale e del materiale di studio.

Siamo molto orgogliosi di evidenziare che nel corso del 2023 **i Beneficiari che hanno usufruito gratuitamente dei servizi dell'Associazione sono stati ben 688, più del doppio rispetto ai 289 dell'anno precedente.**

Oltre alle sessioni formative in presenza, inoltre, eroghiamo consulenze ed affiancamenti da remoto e nel 2023 abbiamo raggiunto il record, in **un solo mese, di oltre 700 consulenze** ad imprenditori in difficoltà.

Per far fronte a questo aumento dei beneficiari, in linea con i nostri obiettivi di crescita, abbiamo avviato ulteriori collaborazioni che hanno contribuito significativamente alla strutturazione dell'organizzazione, in particolare migliorando l'onboarding (ossia la

selezione, l'accoglienza e l'indirizzo iniziale dei Beneficiari), la direzione tecnica dei beneficiari e le attività di raccolta fondi.

Oltre all'aumento del numero di Beneficiari e del numero di consulenze e affiancamenti da remoto, nel 2023 abbiamo organizzato ben **118 giornate formative in classe** per i nostri Beneficiari (erano state **76 nel 2022**) in **8 regioni d'Italia** (erano 6 nel 2022).

In merito a quest'ultimo punto, segnaliamo di aver aperto nel corso del 2023 la classe di formazione in Toscana, a Firenze ed a Bari, in Puglia.

Siamo poi particolarmente entusiasti di aver **completato il percorso** di aiuto per ben **24 beneficiari** nel corso del 2023 (vs. 10 Beneficiari nel 2022).

Vi ricordiamo che l'Associazione ha predisposto un sistema di "verifiche" per determinare, in modo oggettivo, le condizioni per le quali l'azienda possa essere considerata fuori dalla crisi e terminare il percorso di supporto.

Tali verifiche riguardano il raggiungimento di numerose caratteristiche, che spaziano dalla redditività dell'impresa ai flussi di cassa, dal rispetto del pagamento dei debiti pregressi al pagamento delle tasse e numerosi altri fattori.

Questo sistema di verifiche è stato implementato da pochi anni e siamo particolarmente soddisfatti di constatare che il numero di aziende che le superano sta aumentando di anno in anno e che la maggior parte degli imprenditori che termina il percorso di supporto, decida di diventare poi socio dell'Associazione per dare il proprio contributo ai colleghi ancora in difficoltà.

Anche in termini di soci e finanziatori abbiamo avuto dei risultati soddisfacenti, seppur le esigenze future richiederanno certamente ancora un aumento dei fondi a disposizione e quindi anche un aumento significativo dei sostenitori.

In particolare, nel 2023 abbiamo ricevuto 311.676€ di erogazioni liberali (donazioni) da parte di soci, persone ed aziende che hanno così voluto sostenere le iniziative dell'Associazione.

## **19. Evoluzione prevedibile della gestione**

Anche se la crescita dell'impatto dell'Associazione sono stati notevolissimi, gli obiettivi in termini di risultati su larga scala sono ancora lontani da essere conseguiti.

Nel corso del 2024 continueremo a lavorare per la crescita dell'Associazione ed in particolare per l'apertura di nuove classi di formazione, tra le quali segnaliamo già l'apertura della classe di Napoli, in Campania, Trento in Trentino e Torino in Piemonte.

L'aumento dei volumi di attività dell'Associazione, dovuti soprattutto all'aumento dei Beneficiari e dei Volontari, e quindi l'aumento dei costi per servizi, delle sale, ecc. posto in essere già dal 2022, determineranno la necessità di aumentare la raccolta fondi nel 2024 e negli anni successivi.

Al fine di continuare a finanziare le attività dell'Associazione, quindi, stiamo analizzando nuove e diverse fonti di finanziamento. Tra queste segnaliamo la creazione di un modello di sponsorizzazione che include l'organizzazione di eventi nei quali l'Associazione possa essere presentata ad un ampio pubblico di imprenditori e professionisti (il primo contratto siglato a maggio del 2023), l'intenzione di effettuare una campagna di comunicazione efficace per la raccolta del "5x1000", la ricerca di partnership con fondazioni e associazioni di categoria e l'avvio di un progetto per l'implementazione di processi di "fundraising automation" che consentano all'Associazione di raccogliere fondi ed avvicinare soci sostenitori in maniera scalabile. Valuteremo inoltre, in futuro, la possibilità di accedere a bandi Italiani ed Europei per il Terzo Settore.

Dal punto di vista operativo, per velocizzare il termine del percorso di alcuni assistiti, abbiamo avviato una classe dedicata, grazie alla quale abbiamo creato dei percorsi ad personam che hanno risolto velocemente alcune situazioni di crisi. Inoltre abbiamo identificato dei vice Direttori tecnici per le varie classi, in quanto sono ormai molto numerose, per poter erogare un servizio ancora più elevato sui beneficiari, consentendoci anche di avere delle figure tecnicamente già preparate, per velocizzare così l'apertura di nuove classi.

Abbiamo inoltre modificato il percorso di startup per poter consentire una maggiore capillarità ai beneficiari, creando così per loro, un punto di riferimento sulle 8 regioni attive.

Abbiamo altresì snellito notevolmente tutto il processo di Onboarding grazie ad un lavoro di revisione delle procedure svolto con tutto il team dell'erogazione, per poter essere più scalabili nell'inserimento di nuovi beneficiari senza la necessità di aumentare il numero di nuove collaborazioni.

Infine segnaliamo che, data la costante e continua crescita dell'Associazione, l'intenzione di intraprendere l'iter legale necessario per l'acquisizione della personalità giuridica, e di considerare, da un punto di vista strategico, l'ipotesi di adottare una diversa veste giuridica in linea con la crescita dimensionale e organizzativa dell'ente stesso.

## **20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

Per perseguire le finalità statutarie volte a fornire servizi di supporto, assistenza e promozione del benessere sociale alle persone vulnerabili, in particolare imprenditori e liberi professionisti in gravi situazioni di difficoltà economica e finanziaria, adottiamo principalmente le seguenti modalità:

**1. Classi di formazione in aula e consulenze personalizzate:** ogni mese, organizziamo sette classi di formazione altamente interattive in sette regioni italiane. Queste sessioni formative si basano su un metodo pratico e coinvolgente, fornendo insegnamenti riguardanti la leadership, la gestione finanziaria, il marketing e le risorse umane, nonché le competenze necessarie per una sana gestione aziendale. I nostri direttori tecnici sviluppano programmi personalizzati per ciascun assistito, garantendo un approccio ad-hoc per ogni situazione. Inoltre, offriamo consulenze gratuite specialistiche, in particolare nell'ambito legale, fiscale, marketing, di controllo di gestione ed altre, fornite da volontari esperti.

2. **Sportelli di supporto psicologico:** In affiancamento alle classi di formazione, abbiamo predisposto degli sportelli di supporto psicologico, per tutte quelle persone che stanno vivendo una condizione altamente instabile dal punto di vista emotivo. Questo sportello nasce dalle necessità emerse nel corso dell'ultimo anno: persone disperate a cui non basta l'affiancamento tecnico. E' proprio con questi affiancamenti che andiamo ad evitare le conseguenze più terribili che la crisi aziendale può provocare. Questo percorso psicologico è comunque sempre affiancato al nostro core tecnico e/o in alcuni casi, viene utilizzato per dirottare le persone verso enti o professionisti più adeguati.

3. **Formazione dei volontari:** i nostri volontari sono imprenditori e professionisti esperti nel loro settore, che desiderano dare un aiuto ai colleghi in difficoltà. Oltre ad essere di supporto dei Beneficiari da un punto di vista "pratico" durante le sessioni di formazione, sono generalmente fonte di esempio e di speranza. A loro dedichiamo un percorso di formazione che riguarda il metodo di studio, il materiale, gli esercizi, i contenuti ed in generale il "protocollo formativo". Investiamo molto nella formazione dei volontari che supportano le nostre attività. Ogni volontario partecipa ad un programma formativo comprendente un esame finale, che consente di selezionare i volontari più idonei per le diverse attività e che verranno poi inseriti nei diversi ruoli. Anche al termine della formazione, continuiamo a fornire ai volontari ulteriori sessioni formative e li affianchiamo per renderli sempre più efficaci nel loro ruolo. Forniamo loro inoltre, percorso di formazione che gli permetta di specializzarsi in alcuni ambiti quali Marketing, gestione finanziaria, vendita ed HR così da poter fornire consulenze verticali nelle classi. Questo processo di addestramento e affiancamento mira a garantire la qualità e l'efficacia del supporto che offriamo.

4. **Progetto Startup:** gestiamo un progetto specifico denominato Startup, dedicato a chi vuole aprire una nuova attività di impresa. In questo programma, volontari "mentori" accompagnano i partecipanti in tutto il percorso, fornendo formazione, sostegno e talvolta consulenza personalizzata, sempre gratuitamente. Attraverso questo approccio, miriamo a favorire la costituzione di aziende "sane", che un domani non avranno bisogno dei nostri servizi per le aziende in crisi, e di imprenditori con solidi valori imprenditoriali e sociali, fornendo loro le competenze e le risorse necessarie per avviare con successo la propria attività di impresa.

5. **Raccolta fondi e comunicazione:** per finanziare le nostre attività, sviluppiamo campagne social che coinvolgono potenziali sostenitori e li invitiamo ai nostri "discovery day" ed altri eventi appositamente organizzati per far conoscere l'associazione e la sua missione. Inoltre, collaboriamo con altre organizzazioni per creare eventi insieme, miriamo a stimolare partnership e l'inclusione di varie prospettive e metodologie il cui fine ultimo sia allineato alle finalità dell'Associazione.

Il nostro approccio metodologico si basa sull'applicazione pratica delle conoscenze e sulla personalizzazione del percorso formativo per ogni Beneficiario. Attraverso l'interazione con i nostri volontari e l'affiancamento continuo, monitoriamo da vicino il progresso e forniamo un supporto passo dopo passo per aiutare il Beneficiario a "rinascere" in primis come persona e poi come imprenditore. Questa metodologia, consolidata nel corso degli anni, ha dimostrato di ottenere risultati significativi per coloro che si avvicinano alla nostra organizzazione.

## 21. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio l'ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017.

## 22. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

Si illustrano di seguito, con utilizzo di apposite tabelle, i costi e proventi figurativi, già indicati in calce al rendiconto gestionale e non già inseriti nel rendiconto gestionale stesso, distinti per macro tipologia.

### I volontari

Costi figurativi relativi ai volontari	N.	Ore complessive di attività effettivamente prestata	€/ora (*)	€ costo figurativo dell'esercizio
Volontari utilizzati (associati)	0	0	0	0
Volontari utilizzati (di ETS aderenti)	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>

(\*) per la valorizzazione è utilizzato il costo aziendale orario considerando l'inquadramento per la corrispondente qualifica in funzione del contratto collettivo, ex articolo 51 del D.lgs. n. 81/2015, utilizzato o utilizzabile dall'ente.

### Le "erogazioni in natura implicite"

Proventi figurativi da erogazioni implicite	€ costo sostenuto	€ valore normale o di mercato (*)	€ provento in natura implicito
Beni acquistati	0	0	0
Servizi acquistati	0	0	0

(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.

Nella seguente tabella sono indicate le "erogazioni in natura" ricevute con specifica della circostanza che le stesse siano o meno state inserite nel rendiconto. La componente non inserita nel rendiconto è indicata in calce al rendiconto gestionale.

### Le erogazioni effettuate e ricevute

Costi e Proventi figurativi da erogazioni	€ costi figurativo dell'esercizio (*)	€ proventi figurativo dell'esercizio (*)	Inserita nel rendiconto o gestionale
Erogazioni in denaro	0	0	SI
Erogazioni di beni	0	0	SI
Erogazioni di servizi	0	0	SI
<b>Totale già inserita nel rendiconto gestionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Erogazioni in denaro	0	0	NO
Erogazioni di beni	0	0	NO
Erogazioni di servizi	0	0	NO
<b>Totale già inserita nel rendiconto gestionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

*(\*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019.*

**23. Informazioni relative al costo del personale**

L'ente non utilizza personale dipendente.

**24. Raccolta fondi**

Durante l'esercizio l'ente non ha svolto attività di raccolta fondi.

**25. Ulteriori informazioni**

Roma, 12 giugno 2024

Il Presidente

